

# La gouvernance régionale du schéma directeur des systèmes d'information

Bertrand Martin

Directeur de l'hôpital d'Argenteuil  
et administrateur du GCS D-Sisif

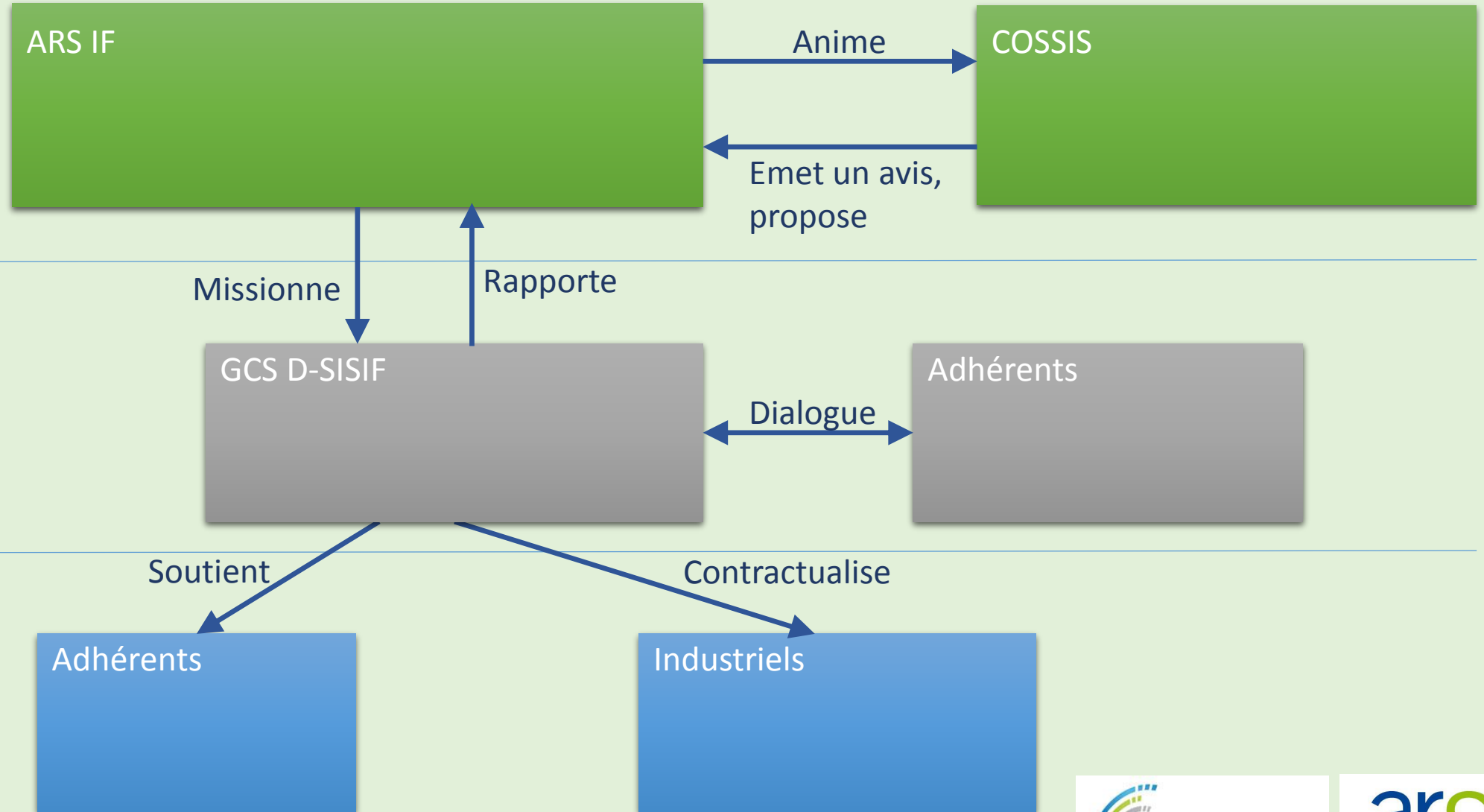


# Une nouvelle gouvernance élaborée en 2012

Maîtrise d'Ouvrage  
Stratégique

Maîtrise d'Ouvrage  
Opérationnelle

Maîtrise d'Œuvre



# Un nouveau schéma directeur mis en place en 2014

- Objectifs

- L'industrialisation d'une maîtrise d'ouvrage régionale
  - Développement de l'Espace Numérique Régional de Santé (ENRS) pour offrir de nouveaux services à haute valeur ajoutée
  - Contribution au développement des échanges numériques de santé
- L'urbanisation des SI sur le territoire régional
  - Promotion des cadres et recommandations nationaux de ces échanges
  - Interopérabilité des SI entre les acteurs
  - Placer le patient au centre du SDRSI pour apporter toute la valeur ajoutée en matière de coordination entre les acteurs de santé

- Démarche

- Le PRS comme axe principal
- 2013 : Ateliers d'expression de besoin, d'identification des initiatives et réflexion sur cible et trajectoire
- Novembre 2013 : Présentation au COSSIS
- Mars 2014 : Validation du SDRSI suivant les avis du COSSIS

# Le pilotage du nouveau SDRSI

- Novembre 2013 : lors du séminaire de présentation du SDRSI au COSSIS, il est apparu difficile d'assurer un pilotage global des projets du SDRSI
  - Un portefeuille de projets en croissance
  - Des projets complexes, avec un historique important

⇒ *proposition d'un découpage du catalogue de projets en programmes :*

- Pour donner au COSSIS les moyens de rendre un avis sur la feuille de route des projets et la répartition de l'enveloppe budgétaire
- Pour permettre au COSSIS, dans un cadre de disponibilité contraint
  - De saisir les orientations générales
  - De prendre connaissance des projets et de leur articulation
  - De comprendre les trajectoires, les stratégies de construction et de déploiement en fonction des contraintes et du contexte
  - D'évaluer les risques et impacts

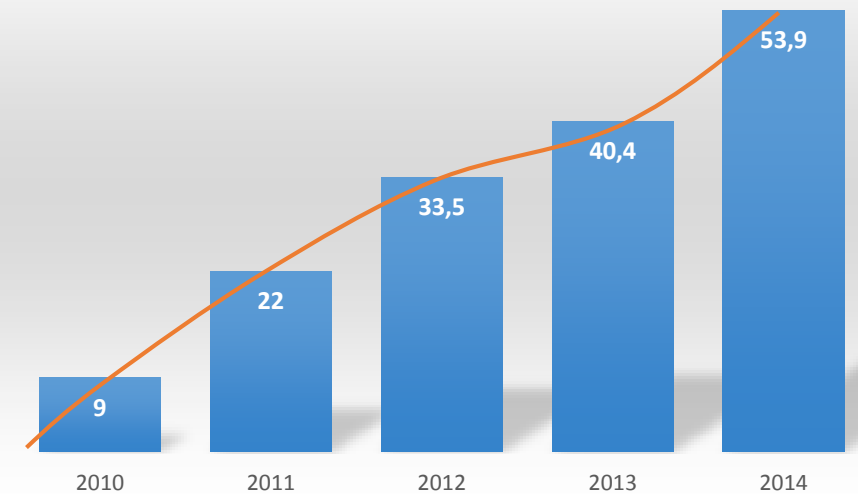
# Mise en place des programmes

- Equipe programme
  - Un sponsor, membre du COSSIS,
  - Un référent ARS IF,
  - Un directeur de programme GCS D-SISIF,
  - Une représentation d'utilisateurs finaux ou d'autres membres du COSSIS (3 à 4 personnes).
- Comité programme
  - Elaboration d'un reporting programme à l'attention du COSSIS,
  - Préparation des recommandations soumises au COSSIS,
  - N'est pas une instance décisionnelle.
- Le GCS qui s'organise en miroir de l'organisation en programmes

# Principes de fonctionnement du GCS D-SISIF

- Tous les projets ont leurs instances propres (Comité de pilotage, Comité projet), un chef de projet désigné au sein du GCS, un correspondant au niveau ARS
- Le GCS suit l'avancement opérationnel et veille à l'implication des professionnels tout au long de la vie du projet.
- Il est responsable de la contractualisation avec les industriels impliqués dans la construction des solutions
- Le niveau d'intervention du GCS est très variable d'un projet à l'autre
  - Simple cadrage, conception/réalisation, mise en concurrence, déploiement, exploitation et suivi des usages

Evolution des effectifs du GCS 2010-2014



# L'organisation du GCS D-SISIF

## Assemblée Générale

120  
adhérents à  
ce jour

Election de  
l'administrateur et  
des membres du  
Comité Restreint  
Validation du  
budget, des  
comptes, du  
rapport d'activité



COMITE RESTREINT	
Valide les projets intégrés au GCS, décide de l'interruption d'un projet, veille à la représentation de tous les acteurs dans la réalisation de projets, sert de relai auprès des adhérents dans la promotion des projets	
Collège A : AP-HP	Jean-Baptiste Hagenmuller, Secrétaire Général adjoint
Collège B : Etablissements publics de santé	Bertrand Martin, Directeur du CH d'Argenteuil
Collège C : Etablissements de santé privés d'intérêt collectif	Julien Gottsmann, Directeur de la Fondation Rothschild
Collège D : Etablissements centres de lutte contre le cancer	Naima Mezaour, DSI de l'Institut Gustave Roussy
Collège E : Etablissements de santé privés	Dr Gilbert Leblanc, Président du Centre Médico Chirurgical de l'Europe
Collège F : ARDOC	Sylvie Lapierre, Vice-Présidente de l'ARDOC
Collège G : Etablissements Sociaux et Médico-Sociaux	Hubert Peurichard, Conseiller technique de l'URIOPSS
Collège H : autres organismes ou professionnels de santé ou médico-sociaux	Dr Philippe Paranque, directeur du pôle santé MEDI'Centre Val d'Essonne

